



برنامج دعم الجودة في التعليم العالي
PROGRAMME D'APPUI À LA QUALITÉ
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

FEMMES, SCIENCES & DEVELOPPEMENT

**Développement de l'Enseignement
Supérieur
Et
Appui à la Qualité**

Tunis, 1 & 2 mars 2008



Quelques Indicateurs...

Taux de scolarisation (18-24 ans),	34.6 %
Etudiants réguliers	342.000 59.3% étudiantes)
Etablissements d'ES Universités	192 13+DGET
Etudiant(e)s ds filières scientifiques & techniques,	45.7 %
Diplômés Ingénierie & Sciences	9.8°/oo (20-29 ans)



paq@mes.rnu.tn

Un enseignement supérieur en forte expansion:

- Effectifs X 4 depuis 1990...490.000 en 2010;
- Taux de scolarisation: 6% (1987) à 36.7% (2006);
- Diplômés: 5.200 (1987-1988) à 60.000 (juin 2007)



paq@mes.rnu.tn

Les défis:

- Amélioration de la capacité d'accueil;
 - Harmonisation avec les standards internationaux: LMD à partir de 2006;
 - Adaptation aux besoins du marché... Amélioration de l'employabilité des jeunes diplômés.



paq@mes.rnu.tn

...La Qualité:
principal défi auquel
est confronté l'ES



paq@mes.rnu.tn

Qualité dans l'ES:

- Ressources supplémentaires,

...mais aussi:

- Responsabilisation de tous les acteurs
 - Amélioration de la redevabilité.



paq@mes.rnu.tn

Programme d'Appui à la Qualité: "PAQ"

- (1) Approche "Bottom-Up";
- (2) ...et compétitive

Le Programme de Développement de l'Enseignement Supérieur et d'appui à la Qualité

- (1) Amélioration de la capacité d'accueil;
- (2) Modernisation du système de l'ES;
- (3) Subventions pour améliorer la qualité académique et la performance institutionnelle: PAQ.





Le PAQ,

Subventions pour améliorer:

- (1) la qualité académique: PAQ-QE et,
- (2) la performance institutionnelle:
PAQ-CG.



Le Budget: 19.6 Millions DT
(70% BIRD, 28% MESRST, 2% Ress. propres)

o ***PAQ-QE : 16.9 MDT***

o ***PAQ-CG: 2.7 MDT***



paq@mes.rnu.tn

(1) Amélioration de la Qualité de l'Enseignement

OBJECTIFS:

- ✓ Appuyer les objectifs nationaux de développement et les stratégies institutionnelles

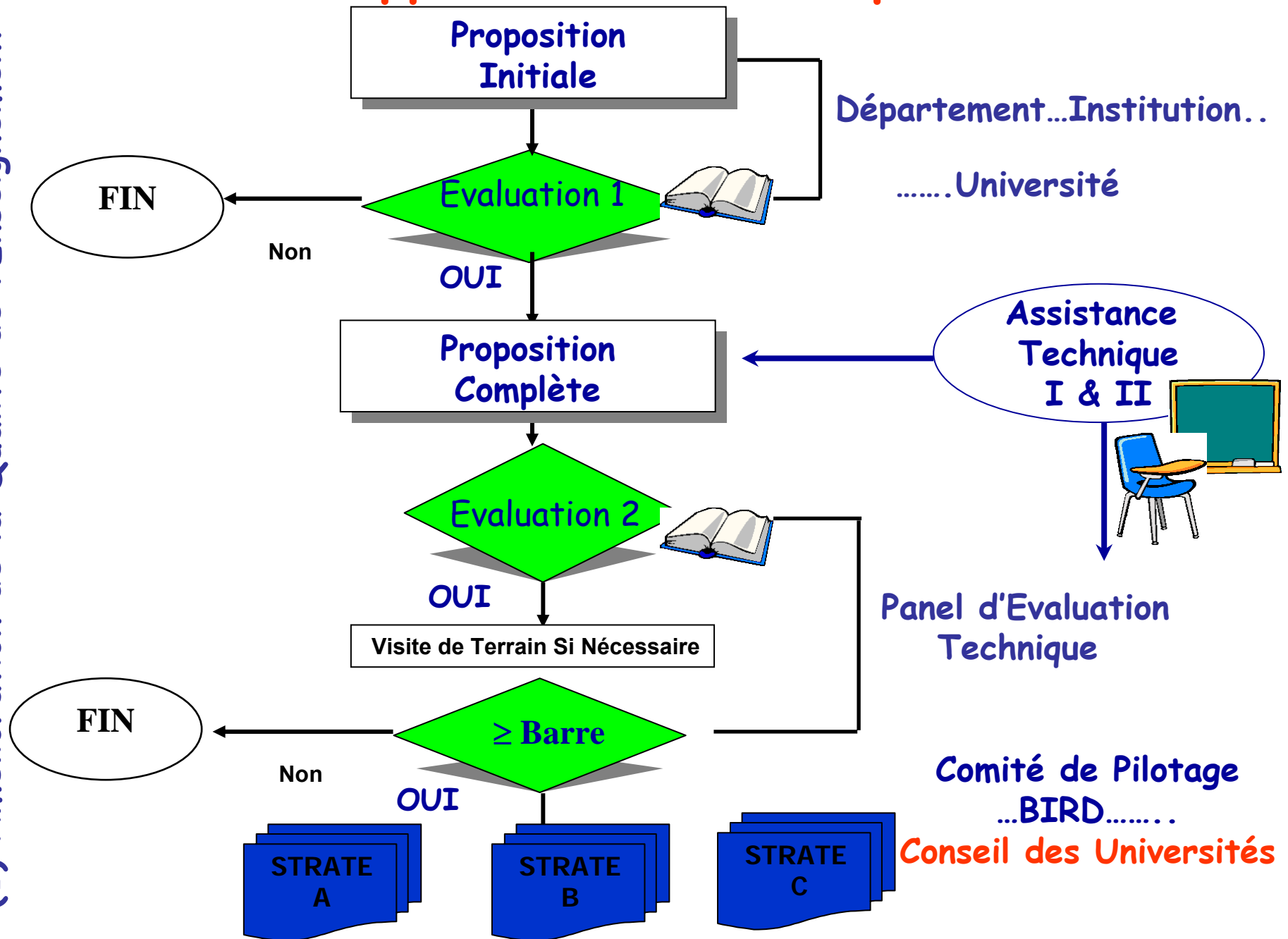
- Coursus à forte employabilité;
- Coursus innovants;
- Capacité entrepreneuriale;
- Partenariat multidisciplinaires

- ✓ Implémentation de l'Assurance Qualité

autoévaluation, identification des solutions & processus, liaison solution - budget - planning, suivi de la progression, évaluation, le travail d'équipe....

(1) Amélioration de la Qualité de l'Enseignement :

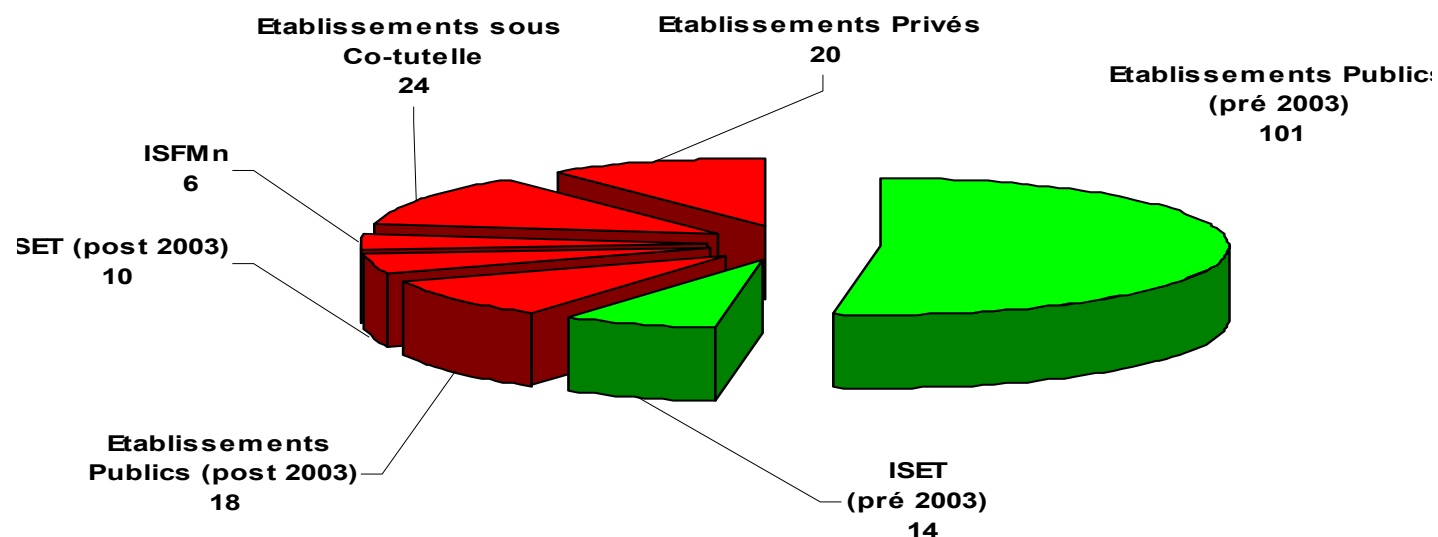
Approche "Bottom-Up"





paq@mes.rnu.tn

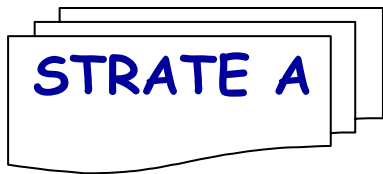
(1) PAQ-QE : 115 Etablissements éligibles



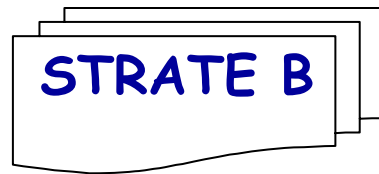
Critères: Auto Evaluation, Réforme LMD

(1) PAQ-QE :

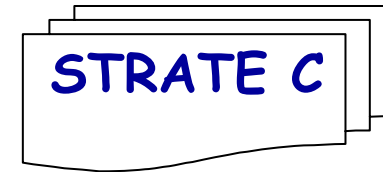
Compétition par Strates



STRATE A



STRATE B



STRATE C

Indicateurs CNE :

- Moyenne des étudiants au baccalauréat. **Input**
- % d'étudiants provenant du top quartile. **Input**
- % d'étudiants provenant du dernier quartile. **Input**
- Ratio nombre de professeurs/étudiants. **Input**
- Ratio nombre d'enseignants permanents/temps partiel. **Input**
- Proportion d'enseignants permanents de grade Professeur & Maître de conférences. **Input**
- Coût moyen de la formation par étudiant. **Input**
- Nombre d'ordinateurs par 100 étudiants. **Input**
- Taux de réussite. **Output**



STRATE A:
(23/35)

E.N.Architecture.Tunis

E.S.S.T.T

F.Medecine.Dentaire.Monastir

F.Medecine.Monastir

F.Medecine.Sfax

F.Medecine.Sousse

F.Medecine.Tunis

F.Pharmacie

F.Sciences.Tunis

I.H.E.C.Sfax

I.H.E.C.Tunis

I.N.S.A.T.Gabes

I.N.S.A.T.Sousse

I.N.S.A.T.Tunis

I.S.Art.Dramatique.

I.S.Biotech.Monastir

I.S.Electronique.et.de.Teh

I.S.G.Tunis

I.S.I.M.Sfax

I.S.Inf.et.de.tech.de.com.H.So

I.S.Informatique.Elmanar

IPELH Tunis

IPEI Tunis

IPEI El Manar

IPEI Monastir

IPEI Sfax

IPEI Nabeul

IPEST La Marsa

ENITunis

ESSAITunis

EPTunis

ENSITunis

ENIMonastir

ENI Sfax

ENI Gabès



STRATE B: **22 /59**

- E.S.C.Sfax
- E.S.C.Tunis
- E.S.S.E.C
- E.S.Tech.Info.Carthage
- F.Droit.Tunis
- F.Lettres.Manouba
- F.S.E.G.Sfax
- F.S.E.G.Tunis
- F.Sc.Jur.Sco.Tunis
- F.Sciences.Bizerte
- F.Sciences.Gabès
- F.Sciences.Monastir
- F.Sciences.Sfax
- I.H.E.C.Sousse
- I.N.S.A.T.Mateur
- I.P.S.I
- I.S.A.Affair.Sfax
- I.S.A.C.Jeunesse
- I.S.A.E.Gafsa
- I.S.A.M.Gabes
- I.S.A.M.Kairouan
- I.S.A.M.Manouba
- I.S.A.M.Sfax
- I.S.Beaux.Arts.Nabeul
- I.S.Beaux.Arts.Sousse
- I.S.Beaux.Arts.Tunis
- I.S.Biotech.Sfax
- I.S.C.A.E
- ISD
- I.S.DI.S.de.Finance.et.de.Fisc.Sous
- I.S.de.Transport.Sousse
- I.S.E.T.Charguia
- I.S.E.T.Gabes
- I.S.E.T.Gafsa
- I.S.E.T.Jendouba
- I.S.E.T.Jerba
- I.S.E.T.Kairouan
- I.S.E.T.Kef
- I.S.E.T.Ksar.Hlel
- I.S.E.T.Mahdia
- I.S.E.T.Nabeul
- I.S.E.T.Rades
- I.S.E.T.Sfax
- I.S.E.T.Sousse
- I.S.E.T.Zaghouan
- I.S.G.Ind.Sfax
- I.S.G.Sousse
- I.S.I.G.Kairouan
- I.S.I.M.Gabes
- I.S.I.Math.Tech.M.Monastir
- I.S.M.Patrimoine.Tunis
- I.S.Metiers.de.Mode
- I.S.Musique.Sfax
- I.S.Musique.Sousse
- I.S.Musique.Tunis
- I.S.Tech.env.urbande.et.de.bat
- I.S.Technolo.Medicales
- I.S.Theologie
- Civ Islamique



STRATE C:
8/20

E.S.Sc.et.Tech.de.Design
F.Droit.Sc.Eco.Sousse
F.Droit.Sfax
F.Lettres.Sc.H. Kairouan
F.Lettres. Sc.H.Sfax
F.Lettres.Sousse
F.S.E.G.Mahdia
F.S.E.G.Nabeul
F.SC.Hum.Tunis
F.Sc.Jur.Eco.Gest.Jendouba
F.Sciences.Gafsa
I.S.des.Langues de Tunis
I.S.des.Langues.Gabes
I.S.E.Appl.Humanite Gafsa
I.S.G.Gabes
I.S.L.App.aux.Affaires.et.Tour
I.S.L.App.aux.humanite.Kef
I.S.Sc.Hum.Jendouba
ISHA Mahdia
ISSH Tunis



paq@mes.rnu.tn

(1) PAQ-QE : Financements

Champs d'étude	Seuil des allocations MDT
Sciences, Ingénierie, Santé, Services, (SISS)	600,000
Sciences Sociales, Commerce, Droit, (Sc.CD)	450,000
ISSET / Arts & Métiers	450,000
Humanités, Education, Lettres et Arts (HELA)	350,000

(1) PAQ-QE :

Exécution du Programme

✓ Contractualisation avec le MESRST;

- ✓ Obligation de rapport (lié au décaissement);
- ✓ Plan annuel de passation de marchés;
- ✓ Plan de Mise en œuvre.



paq@mes.rnu.tn



paq@mes.rnu.tn

(2) Amélioration de la Capacité de Gestion des Universités

OBJECTIFS:

- ✓ Améliorer la redevabilité pour l'utilisation des ressources publiques...optimisation des ressources.
- ✓ Renforcement de la capacité Administrative & financière...
Gestion efficiente....
...Autonomie.



paq@mes.rnu.tn

(2)
Capacité de Gestion des
Universités:
Eligibilité & Budget & Durée

- ✓ 12 Universités + UVT + DGET;
- ✓ Seuil de l'allocation: 300.000 DT
(Total: 2.7 MDT);
- ✓ 2%: contribution financière de l'Université;
- ✓ Durée maximale: 3 années.



paq@mes.rnu.tn

(2) PAQ-Capacité de Gestion:

La proposition:

- ✓ Identification et description des déficiences de la Capacité de gestion pédagogique, administrative et financière;
- ✓ Listing des investissements & Activités pour y remédier;
- ✓ Plan d'activités pour atteindre les objectifs

(Incitations pour la perennité, Plan de déssimination, PMO liant les investissements avec les indicateurs de progrès, le résultat et l'impact)



paq@mes.rnu.tn

(2)

Capacité de Gestion des Universités: Sélection & Evaluation:

*Les Universités ne sont pas en concurrence
maisscore \geq 70/100:*

- ✓ **Qualité de la préparation de la mise en oeuvre**
(Autoévaluation, Exposé du Pb, Engagement...)
 \geq 35/50
- ✓ **Qualité technique de la proposition**
*(Compatibilité avec le PAQ, Faisabilité, Indicateurs,
Pérennité, Dissémination)*
 \geq 35/50

(2)
Capacité de Gestion des
Universités:
Exécution du Programme

- ✓ Contractualisation avec le MESRST;
 - ✓ Arrangements institutionnels, financiers, passation de marchés, obligation de rapport;
 - ✓ Plan annuel de passation de marchés;
 - ✓ Plan de Mise en œuvre.



paq@mes.rnu.tn

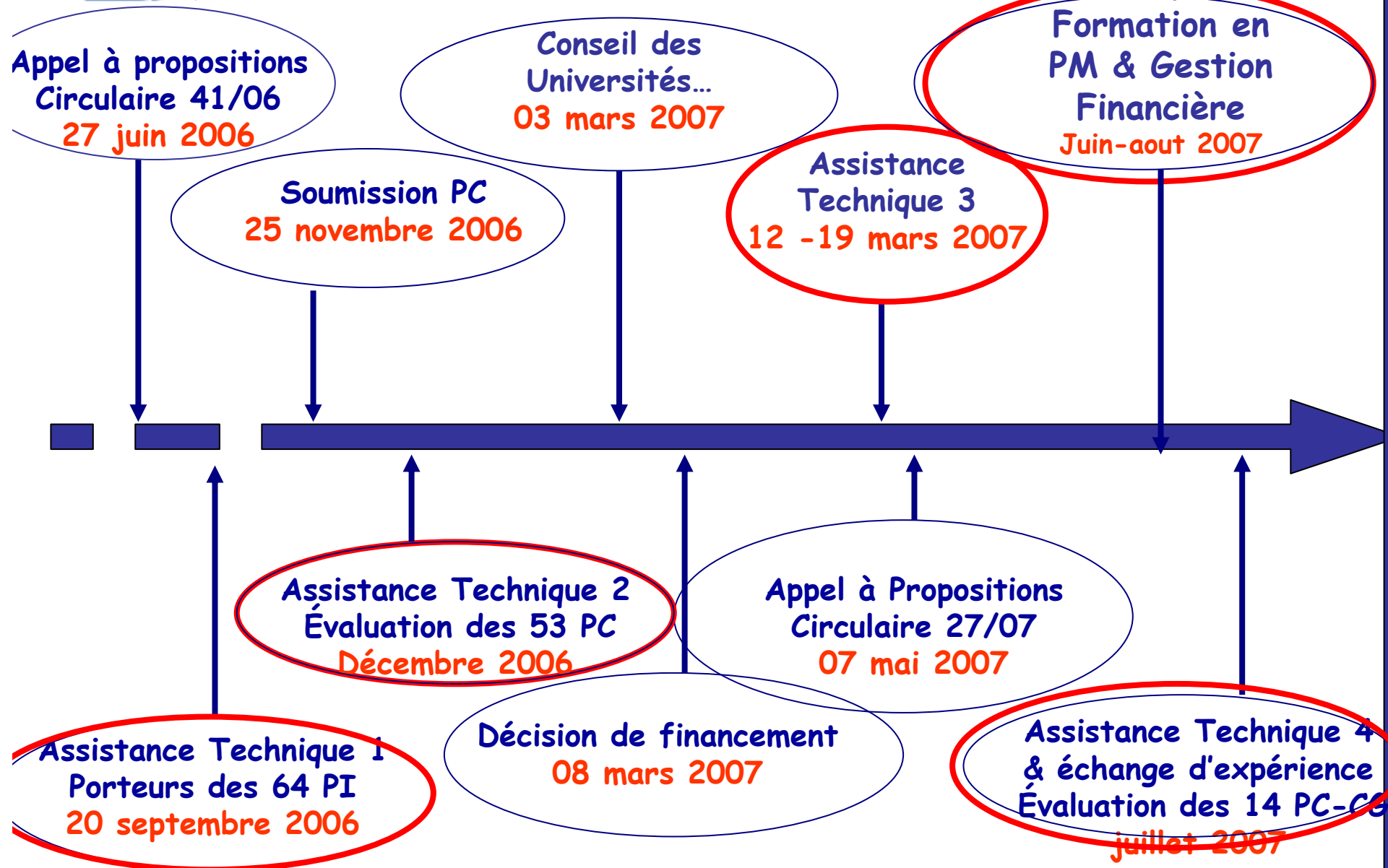


Le PAQ, Organisation & Gestion:

- (1) Les Comités « Qualité »
- (2) le Secrétariat, le Comité de Pilotage, la Coordination.....MPO;
- (3) Le Panel & Comité Technique d'Évaluation
- (4) Les représentants des Universités chargés du suivi des projets
- (5) Les Tuteurs/Facilitateurs



PAQ: Assistance Technique





PAQ-QE 2006

- (1) Le Processus d'Évaluation,
- (2) Les propositions récipiendaires d'allocation QE.



PAQ2006: 12 Universités + UVT

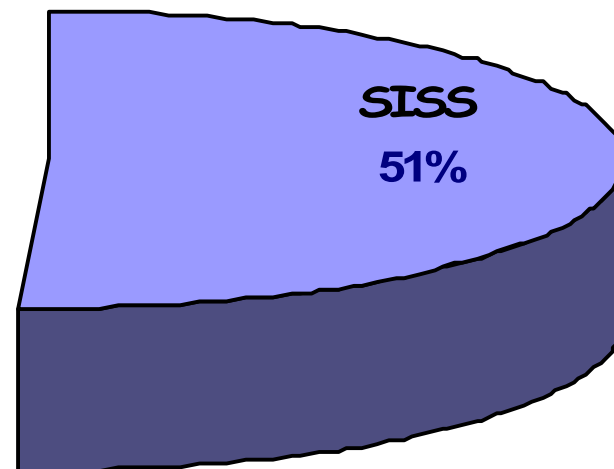
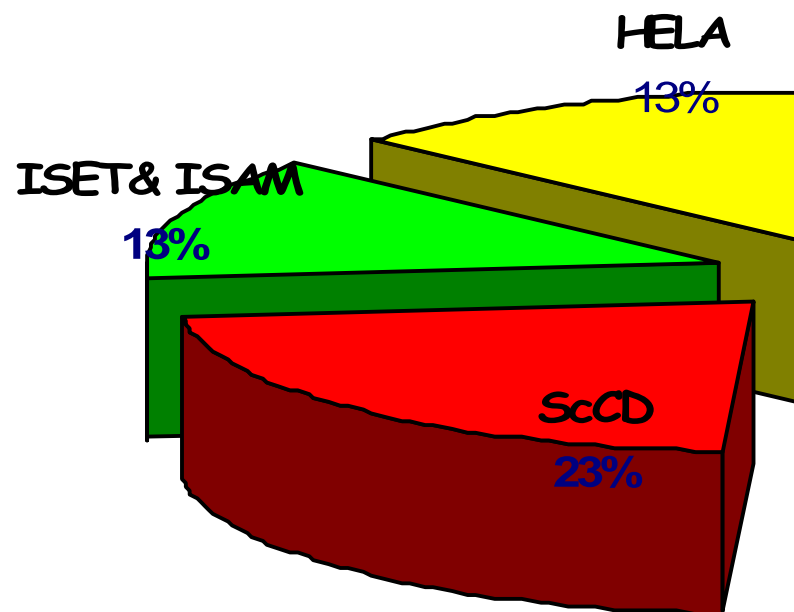
paq@mes.rnu.tn

Universités	Propositions initiales	Propositions Complètes
Tunis	05	02
Ezzitouna	02	01
Tunis El Manar	08	08
7 Nov.	09	03
Mannouba	04	04
Jendouba	01	01
Sousse	06	05
Monastir	07	08
Kairouan	04	03
Sfax	09	07
Gafsa	02	01
Gabès	08	05
DGET	10	05
Total	78	53 (+3UVT)



paq@mes.rnu.tn

PAQ2006: les Propositions Complètes





paq@mes.rnu.tn

PAQ2006: 53 Propositions Complètes

Champs*	STRATE A	STRATE B	STRATE C	Total/ Champs
SISS	21	07	00	28
SsCD	02	07	03	12
ISET& ISAM	Absents de la strate	07	Absents de la strate	07
HELA	0	01	05	06
Total/Strate	23	22	08	53

* Selon C.I.T.E



paq@mes.rnu.tn

PAQ2006: 45 Etablissements en compétition

Etablissements	STRATE A	STRATE B	STRATE C	Total IES
Éligibles PAQ	35	60	20	115
porteuses de PI	19	33	09	61
porteuses de PC	18 ~50%	20 ~30%	07 ~30%	45 ~40%



paq@mes.rnu.tn

PAQ 2006: Projets récipiendaires d'allocations

Note plancher			Projets financés			
Strate A	Strate B	Strate C	Strate A	Strate B	Strate C	TOT
70	66	60	08	05	01	14



paq@mes.rnu.tn

PAQ 2006: Projets récipiendaires d'allocations

SISS			Sc.C.D			HELA		ISET & ISAM	Total Proj/ Univ*.
Ingén.	Santé	Sc	Sc. Soc.	Commerce	Droit	Humanité s	Langue		
3	2	3	0	3	0	1	0	1&1	14/07

* DGET comprises



paq@mes.rnu.tn

PAQ 2006: Projets récipiendaires d'allocations

UTN	UTM	USS	USF	UKR	DGET	UMB	Total Projets/ Université
1	3	3	2	3	1	1	14/7

Propositions	Universités
ISCAE / م ع للمحاسبة وإدارة المؤسسات	جامعة منوبة / U Mannouba
F. Sciences / كلية العلوم	جامعة صفاقس / U de Sfax
IHEC / م ع للدراسات التجارية	
ISIG / م ع للإعلامية والتصرف	جامعة القيروان / U de Kairouan
ISAM / م ع لفنون الملتيميديا	
FLSH / كلية الآداب والعلوم الانسانية	
ESST / م ع للعلوم والتقنيات	جامعة تونس / U de Tunis
F. Médecine / كلية الطب	جامعة سوسة / U de Sousse
ISSATS / م ع للعلوم التطبيقية	
ISITCom / م ع للإعلامية والاتصالات	
F. Médecine / كلية الطب	جامعة تونس المنار / U de Tunis El Manar
F. Sciences / كلية العلوم	
ENIT / م و للمهندسين	
ISET Radès / م ع للدراسات التكنولوجية	الإدارة العامة للدراسات التكنولوجية / DGET



PAQ: Les Indicateurs de résultats

des propositions du PAQ2006 :

- Niveau de satisfaction des étudiants (enquêtes);
- Délai de première embauche;
- Nombre d'entretiens avant l'embauche;
- Niveau de satisfaction des employeurs;
- Nb d'enseignements utilisant les TIC;
- Nb cours numérisés;
- Nb de conventions de partenariat Université-entreprises;
- Nb de prestations de services, etc...



PAQ: PRINCIPES de Base

paq@mes.rnu.tn

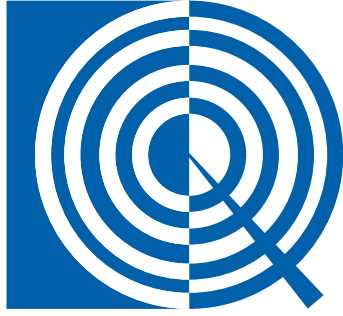
- ✓ Equal opportunity in funding: **Competition of all eligible institutions**
- ✓ Transparency of principles, rules and procedures: **Operations Manual**
- ✓ Transparent organization of PAQ management: **Comité du Pilotage, Secrétariat, Panel et Comité Technique d'Evaluation, external evaluators**
- ✓ Transparency in information for competition calls, discussion of objectives, eligibility and proposal preparation. **Competition rules**
- ✓ Transparency in project evaluation and allocation, feedback to institutions, project contracts and management and follow-up
- ✓ Technical nature of processes and decisions. Avoidance of political compromises and use of influences. Respect for deadlines...



PAQ: PRINCIPES de Base

paq@mes.rnu.tn

- ✓ L'égalité des chances vis à vis du financement: **concurrence de tous les établissements admissibles**,
- ✓ Transparence des principes, règles et procédures: **Manuel des opérations, MPO**
- ✓ Organisation transparente de la gestion du PAQ: **Comité de pilotage, Secrétariat du PAQ, Comité Technique d'évaluation, évaluateurs externes**
- ✓ Transparence dans l'appel à propositions: termes de références, objectifs, recevabilité & élaboration d'une proposition. **Règles de la compétition**
- ✓ Transparence dans l'évaluation des projets et dans le financement, Feedback aux institutions, contractualisation, gestion et suivi
- ✓ Technicité des processus et des décisions: pas de compromis politiques ni de saupoudrage..., Respect des délais...



برنامج دعم
الجودة في
التعليم العالي

merci

